



Available online

## Publishing Letters

Journal page at <https://publetter.id/index.php/publetter>Pusat Studi  
Publikasi Ilmiah

## Research Article



# Strategi peningkatan publikasi ilmiah di Sekolah Tinggi Ilmu Islam dan Bahasa Arab (STIBA) Makassar

## *Strategy to increase scientific publication at the Collage of Islamic Science and Arabic Language (STIBA) Makassar*

Azhar Iskandar <sup>a,#</sup>, Khaerul Aqbar <sup>b</sup> Aswar <sup>c</sup> M. Amirullah <sup>d</sup><sup>a,b</sup> Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (P3M), STIBA Makassar, Indonesia<sup>c,d</sup> Universitas Negeri Makassar, Indonesiaemail: # [azwar.iskandar@gmail.com](mailto:azwar.iskandar@gmail.com)

## INFO ARTIKEL

## Sejarah artikel:

Dikirim 1 Januari 2020  
Direvisi 21 April 2020  
Diterima 22 Juni 2021  
Terbit 11 Juli 2021

## Kata kunci:

Strategi  
Publikasi  
Ilmiah  
SWOT

## Keywords:

Strategy  
Publication  
Scientific  
SWOT

## Kutipan format IEEE:

A. Iskandar, et al., "Strategi Peningkatan Publikasi Ilmiah di Sekolah Tinggi Ilmu Islam dan Bahasa Arab (STIBA) Makassar," *Publishing Letters*, vol. 1, no. 2, pp. 34-42, 2021.

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi yang dapat dilakukan untuk menunjang peningkatan publikasi ilmiah para dosen dan *civitas academica* di lingkungan STIBA Makassar. Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian deskriptif-kualitatif. Objek penelitian ini adalah lingkungan internal dan eksternal STIBA Makassar berupa kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang dianalisis menggunakan Teknik SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kegiatan dan program penelitian di lingkungan STIBA Makassar dapat berjalan dengan baik sangat dipengaruhi/ditentukan oleh aspek internal dan eksternal. Aspek internal dapat mendukung peningkatan publikasi ilmiah ketika seluruh komponen yang terlibat dapat mendukung kebijakan dan *roadmap* penelitian yang disusun. Aspek eksternal dapat mendukung peningkatan publikasi ilmiah ketika terjalin komunikasi dan kemitraan secara berkelanjutan dan resiprokal dalam mengembangkan program yang dapat bermanfaat bagi masyarakat dan perkembangan STIBA Makassar. Berdasarkan hasil analisis SWOT, program strategis untuk menunjang peningkatan publikasi ilmiah para dosen dan *civitas academica* di lingkungan STIBA Makassar dapat difokuskan pada tiga bidang strategi pengembangan, yaitu: (1) pengembangan penelitian; (2) penyediaan layanan kelembagaan, dan (3) dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya.

## ABSTRACT

*This research aims to find out the strategies that can be done to support the increase in scientific publications of lecturers and the academic community in STIBA Makassar. This research uses a descriptive-qualitative research approach. The object of this research is the internal and external environment of STIBA Makassar in the form of strengths, weaknesses, opportunities and threats analyzed using SWOT techniques. The results showed that the activities and research programs in STIBA Makassar environment can run well are strongly influenced or determined by internal and external aspects. Internal aspects can support the improvement of scientific publications when all the components involved can support the policies and roadmaps that are drawn up. External aspects can support the improvement of scientific publications when communication and partnership are established in an ongoing and reciprocity in developing programs that can benefit the community and the development of STIBA Makassar. Based on the results of SWOT analysis, strategic programs to support the improvement of scientific publications of lecturers and academic community in STIBA Makassar can be focused on three areas of development strategy, namely: (1) research development; (2) provision of institutional services, and (3) management support and implementation of other technical tasks.*

© 2021 oleh Penulis. Diterbitkan di bawah lisensi Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0).

## 1. Pendahuluan

Strategi peningkatan publikasi ilmiah di Sekolah Tinggi Ilmu Islam dan Bahasa Arab (STIBA) Makassar

<https://doi.org/10.48078/publetters.v1i2.24>

© 2021 oleh Penulis. Diterbitkan di bawah lisensi Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0).

Perguruan Tinggi terus berupaya untuk meningkatkan jumlah publikasi karya ilmiah dosen dalam bentuk jurnal ilmiah. Regulasi yang dikeluarkan pemerintah mengatur dan mendorong setiap perguruan tinggi untuk memberikan kontribusi dalam pencapaian publikasi jurnal ilmiah dan mendorong jumlah capaian publikasi yang naik secara signifikan [1]. Pemerintah melalui Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi terus berupaya mendorong dosen untuk melakukan penelitian yang bernilai jual dan berkualitas. Hasil penelitian tersebut kemudian didesiminasikan atau dipublikasikan pada jurnal bereputasi nasional atau internasional. Lebih jauh, publikasi ilmiah tersebut akan menjadi salah satu tolok ukur tercapainya kinerja tridarma perguruan tinggi [2].

Sekolah Tinggi Ilmu Islam dan Bahasa Arab (STIBA) Makassar adalah salah satu Perguruan Tinggi Keagamaan Islam di Sulawesi Selatan yang fokus dalam mengkaji, mengaplikasikan, dan mengembangkan ajaran-ajaran Islam *rahmatan lil 'ālamīn*. Berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, dalam struktur organisasi dan tata laksana, kebijakan dan pengelolaan penelitian di lingkungan STIBA Makassar dilaksanakan oleh Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (P3M). Dalam standar tersebut, P3M STIBA Makassar bertanggung jawab terhadap kebijakan dan pelaksanaan terkait perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan penelitian di lingkungan STIBA Makassar. Kebijakan-kebijakan tersebut di atas merupakan landasan pengembangan P3M STIBA Makassar dalam menjalankan tugas-tugasnya sesuai dengan visi dan misi STIBA Makassar, sehingga P3M STIBA Makassar dapat menjadi lembaga yang unggul dan berkontribusi besar bagi pengembangan penelitian di masa mendatang.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, P3M STIBA Makassar senantiasa berupaya menjunjung tinggi nilai-nilai keimanan dan ketakwaan dalam menjalankan aktivitas penelitian dan pengabdian masyarakat. Berdasarkan karakteristik itu, dikembangkan misi profesionalitas P3M STIBA Makassar yakni menjadikan dosen sebagai peneliti yang berdaya saing tinggi, memiliki sifat dan karakter yang *ṣiddiq*, amanah, *faṭānah*, dan *tablīg*, atau kekhasan karakter 5M (Mukmin, *Muṣliḥ*, Mujahid, *Muta'āwin*, *Mutqin*). Karakter-karakter luhur tersebut senantiasa menjadi pedoman dalam memperjuangkan cita-cita dan mengembangkan program-program P3M STIBA Makassar dalam rangka mengabdikan diri kepada Allah *ta'ālā* sebagai khalifah di permukaan bumi dan bermanfaat bagi umat dan bangsa.

Keberadaan Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (P3M) di suatu Perguruan Tinggi Keagamaan Islam yang sehat ditandai dengan kemampuan: (1) mewujudkan visi dan misi; (2) mengembangkan kebebasan akademik; (3) menghargai inovasi dan kreativitas; (4) memberdayakan *civitas academica* untuk berbagi pengetahuan bidang penelitian dan bekerja demi keberhasilan organisasi; (5) secara sistematis mendorong pendekatan proaktif dalam mengelola organisasi yang efektif dan efisien; (6) membekali *civitas academica* untuk menyesuaikan diri dengan keadaan yang relevan dengan visi dan misi organisasi; (7) melakukan mekanisme penjaminan mutu (*quality assurance*) yang bertumpu pada evaluasi diri dan evaluasi eksternal; dan (8) meningkatkan kualitas penelitian *civitas academica*.

Untuk menjadi lembaga yang unggul dan menjadi rujukan di bidang penelitian, P3M STIBA Makassar berkewajiban merespon beragam isu strategis terkait pengembangan penelitian di perguruan tinggi. Isu-isu strategis tersebut adalah: *pertama*, pembangunan kapasitas (*capacity building*) harus ditingkatkan sebagai respon terhadap perubahan paradigma dalam otonomi dan desentralisasi. *Kedua*, tata pamong lembaga yang baik sangat diperlukan dalam rangka melaksanakan penelitian. *Ketiga*, kemandirian lembaga melalui perluasan kerja sama dengan industri, pelibatan pemerintah daerah, dan kemitraan dengan pemerintah pusat dengan tetap berpegang pada norma dan nilai-nilai akademik di bidang riset. *Keempat*, peningkatan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) sehingga mampu menyiapkan para peneliti yang bisa bersaing di level nasional dan internasional. *Kelima*, penjaminan mutu untuk menjamin kualitas setiap karya penelitian yang dihasilkan melalui P3M STIBA Makassar, sehingga menjadi nilai tawar untuk berkompetisi baik di level nasional dan internasional.

Dalam rangka merespon isu-isu tersebut di atas, P3M STIBA Makassar dituntut lebih proaktif, profesional, dan proporsional untuk mengembangkan inovasi atas respon yang lebih cepat, tepat, dan maslahat terhadap permasalahan, tantangan dan tuntutan masyarakat serta memberikan layanan, bantuan, dan pendampingan sesuai dengan apa yang diharapkan oleh masyarakat dan para pemangku kepentingan (*stakeholders*). Hal ini didasarkan atas suatu kenyataan bahwa permasalahan, tantangan dan kebutuhan masyarakat yang ada di berbagai bidang kehidupan dan seluruh lapisan masyarakat semakin kompleks seiring dengan semakin pesatnya kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi. Oleh karena itu, dengan mengacu pada sejumlah kebijakan dan isu-isu strategis sebagaimana yang telah dipaparkan di atas, dipandang perlu untuk melakukan suatu kajian terkait dengan strategi yang dapat dilakukan untuk menunjang peningkatan publikasi ilmiah para dosen dan *civitas academica* di lingkungan STIBA Makassar dalam rangka mewujudkan visi, misi dan Rencana Induk Pengembangan institusi tahun 2017-2032. Implementasi seluruh program strategis tersebut, diharapkan dapat

mendorong P3M STIBA Makassar berkembang menuju organisasi yang sehat dan otonom di bidang penelitian utamanya dalam merespon isu-isu yang berkembang di masyarakat.

Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui strategi yang dapat dilakukan untuk menunjang peningkatan publikasi ilmiah para dosen dan *civitas academica* di lingkungan STIBA Makassar. Dalam mengkaji hal tersebut, peneliti melakukan identifikasi faktor-faktor strategis baik dari lingkungan internal maupun eksternal untuk mengetahui dan menganalisis kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang ada dalam rangka meningkatkan publikasi ilmiah para dosen dan *civitas academica* di lingkungan STIBA Makassar melalui keunggulan-keunggulan kompetitifnya. Kajian ini diharapkan dapat membantu organisasi dalam menyusun rencana dan pilihan strategis untuk mencapai tujuan tersebut, baik itu tujuan jangka pendek maupun tujuan jangka panjang.

## 2. Metode

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian deskriptif-kualitatif karena dianggap mampu menggambarkan analisis lingkungan internal dan eksternal serta strategi apa yang tepat digunakan oleh P3M STIBA Makassar dalam mencapai visi dan misinya, khususnya pada target publikasi ilmiah. Objek penelitian ini adalah lingkungan internal dan eksternal STIBA Makassar berupa kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah: (1) metode observasi, dimana peneliti melakukan pengamatan langsung untuk memperoleh data atau informasi yang dibutuhkan. Fokus pengamatan tertuju pada keunggulan yang dimiliki oleh organisasi, kelemahan yang menjadi faktor penghambat organisasi, peluang yang ada saat ini dan akan datang, dan ancaman yang akan dihadapi oleh organisasi; (2) metode dokumentasi, dimana peneliti melihat dan mempelajari catatan-catatan dan dokumen yang berhubungan dengan gambaran dari organisasi baik visi dan misi, Statuta, dokumen perencanaan, struktur organisasi, dan lainnya.

Penelitian ini menggunakan teknik analisis SWOT. Analisis SWOT adalah suatu cara untuk mengidentifikasi berbagai faktor secara sistematis dalam rangka merumuskan strategi organisasi. Analisa ini didasarkan pada logika dalam memaksimalkan kekuatan (*strength*) dan peluang (*opportunity*) namun secara bersamaan juga meminimalkan kelemahan (*weakness*) dan ancaman (*threat*) [3]. Analisis SWOT adalah suatu metode perencanaan strategis yang digunakan untuk mengevaluasi kekuatan (*strengths*), kelemahan (*weaknesses*), peluang (*opportunities*), dan ancaman (*threats*) dalam suatu lembaga pendidikan [4]. Analisis SWOT juga dapat membantu organisasi menghadapi tantangan yang berkembang sehingga dapat menjaga stabilitas dan meningkatkan produktivitas [5].

Dengan menggunakan analisis SWOT, dimungkinkan untuk membandingkan antara faktor eksternal berupa peluang (*opportunities*) dan ancaman (*threats*) dengan faktor internal berupa kekuatan (*strength*) dan kelemahan (*weaknesses*) yang menghasilkan pilihan strategi. Hasil dari analisis SWOT adalah berupa empat pilihan alternatif yang dapat diambil seperti terlihat dalam Tabel 1 berikut:

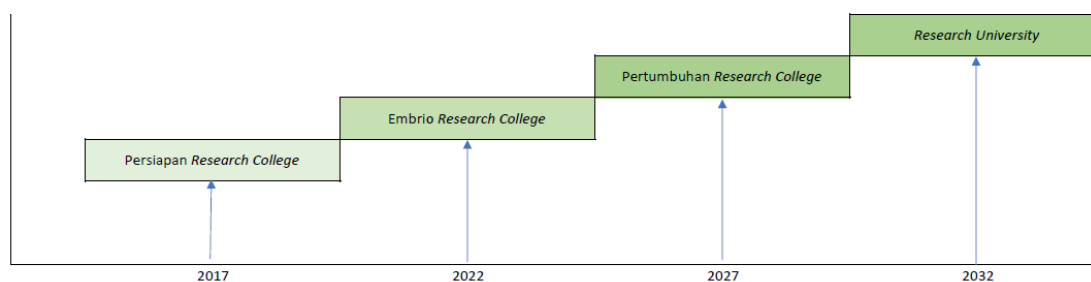
**Tabel 1.** Matriks Strategi Analisis SWOT

	<i>Opportunities (O)</i>	<i>threats (T)</i>
<i>Strengths (S)</i>	<b>Strategi S-O (Kuadran I)</b> Menciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang.	<b>Strategi S-T (Kuadran II)</b> Menciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk mengatasi ancaman
<i>Weaknesses (W)</i>	<b>Strategi W-O (Kuadran III)</b> Menciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan untuk memanfaatkan peluang.	<b>Strategi W-T (Kuadran IV)</b> Menciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan dan menghindari ancaman

Sumber: Rangkuti [3]

## 3. Hasil dan Diskusi

Sesuai dengan tahapan pengembangan (*milestone*) penelitian STIBA Makassar sampai dengan tahun 2032, STIBA Makassar diharapkan dapat menjadi *Research University of Islamic Studies*, sehingga keberadaan P3M memiliki posisi yang strategis untuk merealisasikan tujuan tersebut. Pada periode 2022-2026, bidang penelitian STIBA Makassar berada pada fase embrio *research college* untuk selanjutnya menuju pertumbuhan *research college*. Dalam konteks ini, P3M membuat tahapan-tahapan pencapaian yang rasional dan empiris sesuai dengan visi dan misi STIBA Makassar (Gambar 1).



**Gambar 1.** Milestone Pengembangan Penelitian STIBA Makassar

Dengan mengacu pada Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, P3M STIBA Makassar bertanggung jawab terhadap kebijakan dan pelaksanaan terkait perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan penelitian di lingkungan STIBA Makassar. Selanjutnya, pijakan pengembangan P3M STIBA Makassar juga merujuk pada dokumen Statuta, Renstra, dan Renop STIBA Makassar.

### 3.1. Komponen analisis SWOT

#### 1. Sumber daya manusia

Kondisi SDM STIBA Makassar saat ini yaitu terdiri dari 65 Dosen Tetap, dimana 60 orang di antaranya berkualifikasi S2 dan 5 orang berkualifikasi S3. Sebanyak 10 orang dari Dosen yang berkualifikasi S2 sedang dalam proses penyelesaian program Doktor (S3). Terdapat 1 orang berpredikat profesor sebagai Dosen Luar Biasa. Selain itu, terdapat 36 orang sebagai tenaga pengelola/administrasi, masing-masing berkualifikasi S1.

**Tabel 2.** Jumlah dan Tingkat Pendidikan Dosen STIBA Makassar

No.	Pendidikan	Guru Besar	Lektor Kepala	Lektor	Asisten Ahli	Tenaga Pengajar	Lain-Lain	Total	Persen
1.	S1	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	S2	-	-	6	22	34	-	62	95,4%
3.	S3	1	-	3	-	-	-	3	4,6%
<b>Total</b>		1	0	9	22	34	36		
<b>Persen (%)</b>		1,5%	0%	9,2%	33,8%	52,3%	-		

Berdasarkan data pada Tabel 2 di atas, SDM di STIBA Makassar memenuhi syarat dan mendukung untuk penelitian dari skema yang disiapkan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemristekdikti). Jumlah Asisten Ahli mencapai 33,8%, Lektor mencapai 9,2%, dan Guru Besar mencapai 1,5%. Meski demikian, secara kuantitas, belum dapat mengakomodir semua tawaran skim/kluster penelitian dari Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Islam Kementerian Agama (Ditjen Diktis Kemenag). Begitu juga dengan jenjang pendidikan, 95,4% berpendidikan S2 dan S3 mencapai 4,6%. Dengan demikian, berdasarkan jenjang pendidikan, SDM (Dosen) di STIBA Makassar relatif mumpuni untuk melaksanakan penelitian, namun belum bisa mengakomodir semua skema/kluster penelitian dari Ditjen Diktis Kemenag.

#### 2. Produktivitas penelitian

Agenda penelitian yang dilakukan oleh Dosen STIBA Makassar sejalan dengan visi dan misi, sebagaimana yang telah dideskripsikan sebelumnya. Rancangan dan kegiatan penelitian yang dibuat, berpayung pada topik-topik yang menjadi rencana strategis penelitian. Kegiatan penelitian secara operasional di lingkungan STIBA Makassar dapat dikategorikan menjadi program kegiatan penelitian: (a) program penelitian sumber dana BPOPTN Ditjen Diktis Kemenag, (b) program penelitian sumber dana STIBA Makassar dan Mandiri, dan (c) program penelitian kerja sama. Ruang lingkup penelitian yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa diharapkan memiliki relevansi yang tinggi dengan bidang ilmu dan kebutuhan umat dan bangsa. Jumlah penelitian yang dihasilkan dalam 3 tahun terakhir adalah sebanyak 114 judul. Beberapa penelitian merupakan penelitian bersama antara dosen dengan mahasiswa, penelitian didanai oleh Yayasan Pendidikan Wahdah Islamiyah (YPWI), dan penelitian mandiri yang dibiayai dosen yang bersangkutan.

#### 3. Jumlah dosen yang mengikuti penataran/ pelatihan dan seminar

Untuk menyiapkan diri sebagai peneliti yang dibutuhkan masyarakat, peneliti harus mengembangkan diri melalui pengembangan profesi dan kompetensi. Dalam tiga tahun terakhir, P3M STIBA Makassar senantiasa berupaya memfasilitasi dosen dalam pengembangan profesi dan kompetensinya khususnya yang terkait dengan penelitian secara rutin dan berskala. Hal ini sebagai bentuk tanggung jawab P3M STIBA Makassar untuk menyiapkan tenaga peneliti yang handal. Beberapa kegiatan yang telah dilaksanakan oleh P3M STIBA Makassar dalam rangka pengembangan profesi dan kompetensi terakumulasi dalam kurun tiga tahun terakhir adalah di antaranya seminar, *workshop* penelitian, pelatihan penulisan artikel ilmiah, pelatihan penulisan buku berbasis riset, dan pelatihan *submission* jurnal ilmiah melalui *OJS*, pelatihan penggunaan aplikasi referensi *Mendeley*, pelatihan aplikasi *Publish of Perish*, dan lainnya. Pengembangan diri ini sangat mendukung kesiapan sebagai peneliti yang berkompeten, baik dalam menyiapkan proposal, melakukan penelitian, maupun publikasi hasil penelitian.

#### 4. Luaran penelitian

Dalam lingkup STIBA Makassar, luaran penelitian direncanakan pada beberapa aspek saja yaitu publikasi ilmiah, pemakalah prosiding dalam forum ilmiah, buku ajar, dan Hak Kekayaan Intelektual (HKI). Luaran penelitian dosen STIBA Makassar dapat dilihat pada Tabel 3 di bawah ini. Berdasarkan data tersebut, dapat dikemukakan bahwa dalam tiga tahun terakhir, belum ada kontribusi yang signifikan terhadap jumlah publikasi internasional dan nasional, pemakalah berskala internasional dan nasional, penerbitan buku ajar berbasis riset, dan HKI. Hal ini memberikan gambaran masih minimnya produktivitas luaran penelitian dalam lingkungan STIBA Makassar.

Publikasi hasil penelitian yang dimiliki oleh P3M STIBA Makassar berupa Jurnal Ilmiah *Nukhbatul 'Ulum* dengan *scope* pembahasan pada Bidang Kajian Ilmu Islam yang terbit dua kali dalam setahun, Jurnal Ilmiah *Bustanul Fuqaha* dengan *scope* pembahasan pada Bidang Hukum Islam yang terbit empat kali dalam setahun, Jurnal Ilmiah *Wahatul Mujtama'* dengan *scope* pembahasan pada Bidang Pengabdian Masyarakat yang terbit dua kali dalam setahun, dan Jurnal Ilmiah *Al-Bashirah* dengan *scope* pembahasan pada Bidang *Islamic Studies* yang terbit dua kali dalam setahun. Namun demikian, P3M STIBA Makassar berharap agar para dosen lebih banyak memublikasikan hasil penelitiannya di jurnal-jurnal lain (eksternal) dan bahkan pada jurnal internasional. Jurnal-jurnal ilmiah yang dikelola oleh P3M STIBA Makassar ini tetap memberikan peluang bagi dosen untuk mengirimkan naskah hasil penelitiannya, khususnya bagi dosen-dosen muda.

#### 5. Kerja sama dan kemitraan

Sebagai upaya dalam meningkatkan kinerja lembaga, kemitraan adalah hal yang dibutuhkan untuk mendukung keberhasilan dan ketercapaian program. P3M STIBA Makassar bermitra dengan beberapa lembaga/institusi dari berbagai elemen. Selain dengan Ditjen Diktis Kemenag, P3M STIBA Makassar juga menjalin kemitraan dengan lembaga lain yang dapat mendukung program untuk mencapai visi-misi lembaga, di antaranya: Ditjen Pendidikan Kemenag, Pemda, Balitbangda Provinsi-Kabupaten/Kota, LIPI, Bapedda Provinsi-Kabupaten/Kota, Dirjen Pendidikan Provinsi dan Kabupaten/Kota di Sulawesi Selatan, Tohoku University Japan, UIN Alauddin Makassar, UNM Makassar, Unhas Makassar, STAI Al-Furqan Makassar, Wahdah Islamiyah Indonesia, dan MASIKA ICMI. Kerja sama dan kemitraan yang telah dijalin ini diharapkan dapat terus mendukung pengembangan program P3M STIBA Makassar dalam mencapai visi-misi dan tujuan lembaga.

#### 6. Sarana dan prasarana

Secara bertahap, P3M STIBA Makassar akan terus melakukan pembenahan sarana prasarana untuk mendukung kerjanya. Berkembangnya sarana, organisasi, dan sistem manajemen institusi secara berkesinambungan dengan prinsip transparansi, otonomi, dan akuntabilitas, dapat terlihat dengan adanya:

- Ruang yang memadai seperti ruang pimpinan, administrasi, pusat-pusat penelitian dan pengabdian masyarakat, dan perpustakaan khusus.
- Keberadaan pusat-pusat penelitian dan pengabdian masyarakat, khususnya pada bidang Kajian Islam dan Bahasa Arab.

### 3.2. Analisis SWOT

Berdasarkan uraian pada komponen di atas, dapat dilakukan analisis SWOT sebagai berikut:

#### 1. *Strenghts* (Kekuatan)

- STIBA Makassar memiliki tenaga dosen tetap dengan total sebanyak 65 orang dengan kualifikasi pendidikan sebagai Guru Besar, S3, dan S2. Sebanyak 85% dosen STIBA Makassar merupakan alumni dari universitas di Timur Tengah, dan selebihnya adalah alumni institusi pendidikan dalam negeri. Dosen tetap STIBA pada umumnya (lebih dari 90%) mampu berbahasa Arab dengan baik, baik secara lisan maupun tulisan. Dengan demikian, potensi penelitian di STIBA Makassar khususnya pada bidang Kajian Islam dan Bahasa Arab sangat besar baik pada skala lokal, nasional, maupun internasional.

- P3M juga memiliki tenaga peneliti dan pelaksana pengabdian masyarakat yang memiliki produktivitas publikasi yang baik dan memiliki pengalaman-pengalaman menjadi narasumber dalam berbagai pelatihan, *workshop*, ataupun lokakarya, baik skala lokal, nasional, maupun internasional.
  - Kemitraan yang berspektrum luas sangat mendukung untuk pengembangan program P3M STIBA Makassar untuk mencapai visi dan misinya. Pada umumnya, dosen tetap STIBA Makassar adalah alumni luar negeri sehingga dapat memudahkan dalam menjalin kerja sama dengan pihak luar (internasional) demi peningkatan kualitas penelitian.
  - Sarana dan prasarana terus ditingkatkan dalam rangka mendukung kinerja seluruh unit di P3M STIBA Makassar.
2. *Weaknesses* (Kelemahan)
- Minat dosen terhadap penelitian masih rendah.
  - Pendanaan penelitian dosen yang masih relatif kecil dan terbatas pada lingkup STIBA Makassar.
  - Minimnya informasi dan akses terhadap kompetisi hibah penelitian.
  - Kualifikasi dan pemahaman dosen tentang riset secara umum masih rendah dan perlu ditingkatkan.
  - Masih lemahnya upaya publikasi hasil penelitian kepada masyarakat.
  - Adanya beberapa dosen tetap STIBA Makassar yang belum memiliki NIDN dan pangkat akademik, sehingga banyak kluster hibah penelitian Ditjen Diktis yang tidak dapat diikuti.
3. *Opportunities* (Peluang)
- Tersedianya dana hibah penelitian dari Diktis Kemenag dan lembaga lainnya.
  - Menjamurnya kegiatan-kegiatan sosialisasi, pelatihan, *workshop*, dan FGD yang bersifat pengembangan kompetensi penelitian dan kepenulisan sebagai peluang bagi dosen untuk meningkatkan kompetensinya.
  - Terbukanya kesempatan penelitian yang dibiayai oleh pemerintah, ormas, dan swasta.
  - Kesempatan mengikuti kompetisi ilmiah yang diselenggarakan oleh pemerintah dan lembaga lainnya.
  - Potensi sumber dana penelitian dari luar perguruan tinggi masih memungkinkan untuk digarap.
4. *Threats* (Tantangan)
- Persaingan mendapat bantuan dana atau hibah penelitian dari luar STIBA Makassar sangat ketat.

### 3.3. *Asumsi-asumsi dan pilihan strategi*

Pengembangan Renstra Penelitian STIBA Makassar 2022-2027 dilandasi oleh asumsi-asumsi berikut:

- Tuntutan akan peningkatan kualitas penelitian yang semakin tinggi seiring dengan kemajuan dan perkembangan masyarakat global.
- Modernisasi kampus dan fasilitas penelitian.
- Ketersediaan infrastruktur teknologi informasi yang semakin tersebar memungkinkan peningkatan akses penelitian secara luas.
- Peran perguruan tinggi dalam kegiatan penelitian dan pemberdayaan masyarakat semakin diperlukan.
- Optimalisasi potensi para dosen memerlukan pembinaan dan pengembangan kompetensi penelitian yang terarah dan berkelanjutan.
- Peningkatan layanan dan kinerja P3M STIBA Makassar, memerlukan sumber daya manusia yang handal, pengembangan kompetensi dan sesuai tuntutan profesi.
- Diperlukan peningkatan kerja sama penelitian dengan instansi luar STIBA Makassar untuk meningkatkan kualitas penelitian yang kompetitif dan berdaya saing.

### 3.4. *Program pengembangan penelitian tahun 2022-2027*

Berdasarkan evaluasi kinerja tahun 2019-2021 dan analisis lingkungan internal dan eksternal, serta dalam rangka mewujudkan STIBA Makassar sebagai *University Research of Islamic studies* pada tahun 2032, dalam periode 2022-2026 ini STIBA Makassar menekankan orientasi keunggulan dalam kajian keislaman dan berdaya saing. Unggul dalam kajian keislaman dimaksudkan bahwa dalam kurun waktu 5 tahun ke depan, STIBA Makassar menjadi perguruan tinggi Islam yang memiliki kelebihan dalam bidang pengelolaan pembelajaran studi Islam, dalam penyediaan sumber belajar/referensi dan bahan ajar, dalam mengelola lingkungan belajar, dalam organisasi dan manajemen pembelajaran studi Islam dibandingkan dengan perguruan tinggi Islam lainnya. Dengan keunggulan-keunggulan tersebut diharapkan akan dapat menghasilkan lulusan yang berdaya saing. Berdaya saing dimaksudkan bahwa

lulusan STIBA Makassar memiliki kemampuan yang dapat diandalkan untuk bersaing dalam bidang keilmuan, keterampilan, sikap, dan memiliki karakter 5M yang kompetitif dan berdaya saing tinggi.

Oleh karena itu, program strategis berbasis analisis SWOT di atas difokuskan pada tiga bidang strategi pengembangan di lingkungan STIBA Makassar yaitu: (1) pengembangan penelitian; (2) penyediaan layanan kelembagaan, dan (3) dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya.

#### 1. Pengembangan penelitian

- Tujuan  
Untuk menghasilkan karya penelitian, pengabdian, dan publikasi ilmiah yang berkualitas.
- Sasaran strategis  
Terselenggaranya penelitian yang mendukung isu-isu kajian keislaman kontemporer, pemecahan masalah dalam umat dan bangsa baik lokal, nasional dan global, dan pengembangan kajian keislaman dan berbahasa Arab.
- Strategi pencapaian  
Strategi yang digunakan untuk mencapai sasaran strategis tersebut adalah:
  - 1) Peningkatan sinergi penelitian, pengabdian, dan pengembangan kajian keislaman dan bahasa Arab melalui mekanisme penelitian interdisipliner.
  - 2) Peningkatan publikasi ilmiah nasional dan internasional.
  - 3) Peningkatan peringkat akreditasi Jurnal Ilmiah *Nukhbatul 'Ulum* menjadi terakreditasi nasional SINTA 2 dan jurnal internasional.
  - 4) Peningkatan status Jurnal Ilmiah *Bustanul Fuqaha, Wahatul Mujtama' dan Al-Bashirah* menjadi jurnal terakreditasi nasional.
  - 5) Peningkatan perolehan HKI.
  - 6) Peningkatan pengalokasian dana internal dan eksternal untuk penelitian.
  - 7) Peningkatan layanan akses internet, *e-journal* dan *e-book*.
  - 8) Peningkatan program kreativitas peneliti dalam melaksanakan penelitian.
- Kegiatan  
Untuk mendukung strategi tersebut beberapa kegiatan yang akan dilaksanakan antara lain:
  - 1) Pemberian bantuan publikasi dosen.
  - 2) Pengembangan tema penelitian (*grand desain*) yang dapat ditindaklanjuti dengan kegiatan pengabdian masyarakat baik yang bersifat lokal, regional dan nasional.
  - 3) Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dosen.
  - 4) Membuat kerja sama dengan mitra bestari nasional dan internasional sebagai penyunting ahli artikel jurnal.
  - 5) Meningkatkan penulisan karya tulis ilmiah melalui kegiatan *workshop*, lokakarya, yang mengarahkan paa kualitas dan kuantitas untuk database jurnal.
  - 6) Penulisan buku referensi, monograf, dan bahan ajar berbasis hasil penelitian dan pengabdian masyarakat.
  - 7) Peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah.
  - 8) Pengembangan dan meningkatkan kualitas penelitian.
  - 9) Peningkatan pelibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian.
  - 10) Peningkatan kerja sama penelitian dengan institusi atau lembaga lain yang relevan.
  - 11) Pelatihan dan pendampingan penulisan publikasi ilmiah tingkat nasional dan internasional.
  - 12) Pengembangan karya tulis yang berpotensi memperoleh HKI.
  - 13) Pemfasilitasian diseminasi HKI.
  - 14) Peningkatan layanan akses internet untuk penelitian dan PKM.
  - 15) Peningkatan layanan *e-journal* dan *e-book*.
  - 16) Peningkatan partisipasi dalam kontes karya mahasiswa dalam bidang penelitian.
  - 17) Mengembangkan kompetensi dan profesionalisme dosen dalam menyusun proposal, melaksanakan penelitian secara profesional, menghasilkan karya intelektual berkualitas, serta mampu mengimplementasikan hasil karyanya yang bermanfaat.

#### 2. Penyedia layanan kelembagaan

- Tujuan  
Terselenggaranya layanan prima kelembagaan P3M STIBA Makassar.
- Sasaran strategis  
*Civitas academica*, lembaga mitra, dan masyarakat (umat dan bangsa).
- Strategi pencapaian  
Strategi yang digunakan untuk mencapai sasaran strategis tersebut adalah:
  - 1) Peningkatan kerja sama dengan lembaga mitra
  - 2) Peningkatan citra P3M STIBA Makassar di tingkat nasional dan internasional melalui kompetisi.

- 3) Optimalisasi pengelolaan asset yang berpotensi sebagai *income generating*.
  - 4) Optimalisasi pengembangan TIK untuk layanan akademik dan non akademik
  - 5) Optimalisasi keikutsertaan dalam ajang kompetisi Iptek.
  - 6) Optimalisasi sistem manajemen untuk menunjang kelancaran administrasi persuratan dan kearsipan
  - 7) Optimalisasi organisasi, sumber daya manusia, prasarana dan sarana, program penelitian dan implementasi Iptek, serta pemberdayaan masyarakat.
  - 8) Penyediaan *update* database kompetensi SDM Internal dan potensi serta permasalahan wilayah.
- Kegiatan
 

Untuk mendukung strategi tersebut beberapa kegiatan yang akan dilaksanakan antara lain:

    - 1) Peningkatan jaringan kerja sama berskala nasional dan internasional.
    - 2) Kerja sama dengan Perguruan Tinggi Nasional dan Internasional.
    - 3) Kerja sama dengan instansi non Perguruan Tinggi dalam negeri (Pemda, Lembaga, Sekolah, atau lainnya).
    - 4) Peningkatan kerja sama dengan investor dalam pengelolaan asset P3M.
    - 5) Peningkatan komunikasi akademik dan non-akademik berbasis TIK antar dosen dan staf di lingkungan STIBA Makassar.
    - 6) Peningkatan kapasitas jaringan dan penggunaan TIK dalam bentuk infrastruktur dalam rangka pelayanan kelembagaan melalui pelatihan peningkatan mutu penelitian dan pengabdian pada masyarakat.
    - 7) Peningkatan perolehan sumber dana penelitian melalui kegiatan kerja sama dengan institusi yang mempunyai otoritas sumber dana maupun kegiatan lain yang tidak bertentangan dengan perundangan yang berlaku.
    - 8) Peningkatan keikutsertaan dalam ajang kompetisi penelitian dan pengabdian pada masyarakat tingkat nasional dan internasional.
    - 9) Peningkatan kualitas dan kuantitas promosi P3M ke sekolah Islam dan institusi yang relevan
    - 10) Penyelenggaraan pameran produk ilmiah hasil penelitian.
    - 11) Pengelolaan surat menyurat dan kearsipan dengan sistem digital.
3. Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis
- Tujuan
 

Menghasilkan kinerja lembaga yang efektif dan efisien untuk menjamin pertumbuhan kualitas pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi yang berkelanjutan.
  - Sasaran strategis
 

Meningkatnya kualitas manajemen kelembagaan dan pelaksana tugas teknis dengan sistem tata kelola yang transparan dan akuntabel.
  - Strategi pencapaian
 

Strategi yang digunakan untuk mencapai sasaran strategis tersebut adalah:

    - 1) Pembuatan kontrak kerja pejabatan baru di lingkungan P3M pada awal masa jabatan dan kontrak kinerja unit di awal tahun anggaran
    - 2) Pengembangan sistem manajemen berbasis ISO 9001:2015
    - 3) Penerapan sistem penilaian lembaga berbasis kinerja
    - 4) Peningkatan disiplin kerja pegawai
    - 5) Optimalisasi administrasi dan manajemen

#### 4. Kesimpulan

Kegiatan dan program penelitian dapat berjalan dengan baik sangat dipengaruhi oleh aspek internal dan eksternal. Aspek internal dapat mendukung peningkatan publikasi ilmiah apabila seluruh komponen yang terlibat dalam kegiatan dan program mendukung *roadmap* penelitian yang telah disusun. Aspek eksternal dapat mendukung peningkatan publikasi ilmiah ketika terjalin komunikasi dan kemitraan secara berkelanjutan dan resiprokal dalam mengembangkan program yang dapat bermanfaat bagi masyarakat dan perkembangan STIBA Makassar. Berdasarkan hasil analisis SWOT, program strategis untuk menunjang peningkatan publikasi ilmiah para dosen dan *civitas academica* di lingkungan STIBA Makassar dapat difokuskan pada tiga bidang strategi pengembangan, yaitu: (1) pengembangan penelitian; (2) penyediaan layanan kelembagaan, dan (3) dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya.

#### 5. Kontribusi Penulis

Azhar Iskandar: *Conceptualization, data curation, methodology, supervision, dan writing-original draft*. Khaerul Aqbar: *Methodology, writing-review, and editing*. Aswar: *Data curation, writing-review, and editing*. M. Amirullah: *Writing-review and editing*.

#### 6. Pendanaan

Strategi peningkatan publikasi ilmiah di Sekolah Tinggi Ilmu Islam dan Bahasa Arab (STIBA) Makassar  
<https://doi.org/10.48078/publetters.v1i2.24>



Penelitian ini tidak menerima dana eksternal dari pihak manapun.

### 7. Ucapan Terima Kasih

Terima kasih diucapkan kepada Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Islam dan Bahasa Arab (STIBA) Makassar yang telah memberikan data yang dibutuhkan dalam peneliiian ini.

### 8. Konflik Kepentingan

Penulis tidak memiliki konflik kepentingan untuk dinyatakan. Semua penulis telah melihat dan setuju dengan isi naskah dan tidak ada kepentingan keuangan untuk dilaporkan. Kami menyatakan bahwa kiriman ini adalah karya asli dan tidak sedang ditinjau di publikasi lain mana pun.

### 9. Singkatan

Singkatan berikut digunakan dalam naskah ini:

STIBA	Sekolah Tinggi Ilmu Islam dan Bahasa Arab
P3M	Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
SWOT	<i>Strength, Weaknesses, Opportunity, Threat</i>
5M	<i>Mukmin, Muslih, Mujahi, Muta'awin, dan Mutqin</i>
SDM	Sumber Daya Manusia
Ditjen Diktis Kemenag	Direktorak Jenderal Pendidikan Tinggi Islam Kementerian Agama
YPWI	Yayasan Pendidikan Wahdah Islamiyah
HKI	Hak Kekayaan Intelektual
SINTA	<i>Science and Technology Index</i>
PKM	Program Kreativitas Mahasiswa
TIK	Teknologi Informasi dan Komunikasi

### 10. References

- [1] H. Sugilar, T. Priatna, and W. Darmalaksana, "Strategi Perguruan Tinggi dalam meningkatkan Publikasi Hasil Penelitian," *Al-Fikrah J. Manaj. Pendidik.*, vol. 7, no. 1, pp. 45–50, 2019.
- [2] M. Jannah, "Strategi Peningkatan Publikasi Ilmiah di Universitas Gadjah Mada," *JIPi (Jurnal Ilmu Perpust. Dan Informasi)*, vol. 3, no. 2, pp. 238–248, 2018.
- [3] F. Rangkuti, *Analisis SWOT teknik membedah kasus bisnis*. Gramedia Pustaka Utama, 1998.
- [4] A. Iskandar, "Analisis Strategi Keunggulan Bersaing (Competitive Advantage) pada Balai Diklat Keuangan Makassar," *Transparansi J. Ilm. Ilmu Adm.*, vol. 2, no. 2, pp. 164–178, 2019.
- [5] I. C. Osita, I. Onyebuchi, and N. Justina, "Organization's stability and productivity: the role of SWOT analysis an acronym for strength, weakness, opportunities and threat," *Int. J. Innov. Appl. Res.*, vol. 2, no. 9, pp. 23–32, 2014.